

VNW ZERTIFIKAT

Qualifizierter Aufsichtsrat (VNW)



**VNW ZERTIFIKAT
QUALIFIZIERTER AUFSICHTSRAT (VNW)**
5./6. NOVEMBER 2026 • LÜBECK

Qualifizierter Aufsichtsrat (VNW)

7 Module vermitteln fundiertes Fachwissen für Aufsichtsräte von Wohnungsunternehmen

Es gibt drei Berufe, die man nicht erlernen muss – Ehepartner, Politiker und Aufsichtsrat. Zumindest beim Letzteren wollen wir das ändern.

Die Regierungskommission „Deutscher Corporate Governance Kodex“ hat sich ausdrücklich für eine Professionalisierung und Weiterbildung von Aufsichtsräten ausgesprochen. Es wird fundiertes Fachwissen in den Bereichen Recht, Rechnungswesen, Risikomanagement und Controlling vorausgesetzt.

Dies nehmen wir zum Anlass, den Aufsichtsräten eine auf unsere Branche maßgeschneiderte Qualifizierung in 7 Modulen anzubieten.

Die Weiterbildung vermittelt juristische, betriebswirtschaftliche und methodische Kenntnisse, die Ihre Aufsichtsräte befähigen, innerhalb ihres Kompetenzbereichs die richtigen Fragen zu stellen, Hinweise zu geben und bei zustimmungspflichtigen Projekten die richtigen Entscheidungen zu begleiten. Der Aufsichtsrat wird in die Lage versetzt, verantwortungsvoll, fachkundig unterstützend und positiv beratend gemeinsam mit dem Vorstand/der Geschäftsführung die Zukunft zu gestalten.



DIE QUALIFIZIERUNGSMODULE

TAG 1



MODUL 1
**Rechtliche Grundlagen der
Aufsichtsrats Tätigkeit**



MODUL 2
**Jahresabschluss und
Lagebericht**



MODUL 3
Risikomanagement

TAG 2



MODUL 4
**Praktische Arbeit des Aufsichtsrats
und seiner Ausschüsse**



MODUL 5
**Controlling und
Unternehmensplanung**



MODUL 6
**Wirtschaftliche Grundlagen
bei Wohnungsunternehmen**



MODUL 7
**Die gesetzliche
Jahresabschlussprüfung**

Bei Absolvierung der **Module 1 bis 7** zertifizieren wir Ihre Aufsichtsräte mit dem Titel „**Qualifizierter Aufsichtsrat (VNW)**“. Die beiden Seminartage können auch separat gebucht werden.

Die Weiterbildung „**Qualifizierter Aufsichtsrat (VNW)**“ vermittelt dem Kontroll- und Beratungsorgan das erforderliche fundierte Fachwissen. Darüber hinaus dokumentieren Sie mit dem VNW-Zertifikat nach außen, welche Maßnahmen Sie ergreifen, um Qualität zu erreichen und nachhaltig zu sichern.

PROGRAMM

Donnerstag, 5. November 2026

9.00 – 16.00 Uhr



MODUL 1

Rechtliche Grundlagen der Aufsichtsrats Tätigkeit

- Der Bestellungsverfahren
- Kompetenzen und Handlungsbefugnisse des Aufsichtsrats, Rechte und Pflichten
- Haftungsfragen
- Besondere Problemkonstellationen



MODUL 2

Jahresabschluss und Lagebericht

- Buchführungs- und Aufstellungspflichten
- Jahresabschluss und Lagebericht
- Vermögens-, Finanz- und Ertragslage



MODUL 3

Risikomanagement

- Chancen und Risiken
- Risikomanagementsystem
- Internes Kontrollsystem

Freitag, 6. November 2026

9.00 – 16.00 Uhr



MODUL 4

Praktische Arbeit des Aufsichtsrats und seiner Ausschüsse

- Die Zusammenarbeit mit dem Vorstand, seine Auswahl, Bestellung und Abberufung, Kontrolle und Prüfung des Vorstandes
- Rechte und Pflichten im Zusammenhang mit der Mitgliederversammlung/Vertreterversammlung



MODUL 5

Controlling und Unternehmensplanung

- Controlling
- Interne Revision
- Wirtschafts- und Finanzplanung



MODUL 6

Wirtschaftliche Grundlagen bei Wohnungsunternehmen

- Besonderheiten der Wohnungswirtschaft
- Nachhaltigkeitsbericht
- CO₂-Bilanz-Bilanz/Klimastrategie
- Bestandsportfolio/Strategien
- Investitionsrechnung
- Finanzierung



MODUL 7

Die gesetzliche Jahresabschlussprüfung

- Gesetzliche Grundlagen
- Prüfungsansatz und Prüfungsdurchführung
- Zusammenwirken von AR und Prüfung

REFERIERENDE



Kristina Lutz

Wirtschaftsprüferin / Steuerberaterin



Dr. Kai Mediger

Rechtsanwalt und Justiziar, Kaufmann der Grundstücks- und Wohnungswirtschaft



Enrique Zayas Perez

Wirtschaftsprüfer / Steuerberater



© ATLANTIC Hotels

INFORMATIONEN

VERANSTALTUNGSORT / ÜBERNACHTUNG

ATLANTIC HOTEL LÜBECK
Schmiedestraße 9-15 • 23552 Lübeck

ZIMMERRESERVIERUNG

Im Tagungshotel haben wir ein Abrufkontingent eingerichtet, Stichwort: **VNW**. Bitte reservieren Sie Ihr Zimmer direkt im Hotel über Tel. 0451/38 479-0.

GEBÜHR

Donnerstag, 05.11.2026 je 750 Euro/Teilnehmer
Freitag, 06.11.2026 je 750 Euro/Teilnehmer

ANSPRECHPARTNERINNEN

WP/StB Kristina Lutz
Tel.: 040 / 520 11-241 • E-Mail: lutz@vnw.de

Organisatorisch: Kerstin Haase
Tel.: 040 / 520 11-212 • E-Mail: haase@vnw.de

ANMELDUNG

Anmeldungen über das VNW-Bildungsportal:

Buchung Donnerstag, 05.11.2026:

Qualifizierter Aufsichtsrat – Donnerstag

Buchung Freitag, 06.11.2026:

Qualifizierter Aufsichtsrat – Freitag

TEILNAHMEBERECHTIGUNG

Teilnahmeberechtigt an der Qualifizierungsmaßnahme sind Personen, die zum Zeitpunkt der Teilnahme bereits Mitglied des Aufsichtsrats eines VNW-Mitgliedsunternehmens sind, oder sich auf eine solche Tätigkeit vorbereiten und von einem Mitgliedsunternehmen entsandt werden.

ABMELDUNG

Bei Abmeldungen in den letzten zwei Wochen vor der Veranstaltung erheben wir eine Ausfallgebühr in Höhe von 50 % der Tagungsgebühr. Erfolgt die Abmeldung am Veranstaltungstag oder nimmt ein/e Teilnehmer/in ohne vorherige Abmeldung nicht an der Veranstaltung teil, wird die volle Tagungsgebühr erhoben. Selbstverständlich können Sie für die/den angemeldete/n Teilnehmer/in eine/n Vertreter/in entsenden.

VNW

Verband norddeutscher Wohnungsunternehmen e.V.
Tangstedter Landstraße 83 • 22415 Hamburg
Tel.: 040 / 520 11-0 • Fax: 040 / 520 11-201
E-Mail: info@vnw.de • www.vnw.de